

如何在现有的生产管理的基础上 通过条码进行仓库管理

目录

- (一) 企业库存管理目标和现状
- (二) 库存管理解决方案——条码化管理
- (三) 条码管理在生产中应用实例
- (四) 条码管理库存的效果
- (五) 如何构筑条码化管理系统
- (六) 我们的服务

(一) 库存管理的现状—手工管理方式

工作量大，效率低下，处理时间长

√ 手工的操作工作量很大，一张票据从填写、收集到键盘输入，需要至少1天的时间。这使得生管部门只能根据1天甚至1周前的库存信息，确定客户订单的纳期和编制采购计划。

输入错误频繁发生，调整错误需要较长时间

√ 在出库和入库方面，由于出入库频繁，每月有错误发生，错误发生后，往往需要1个月的时间来跟踪和调整这些差异（很难跟踪到输入错误的的数据，一般是在月底通过盘点调整）。

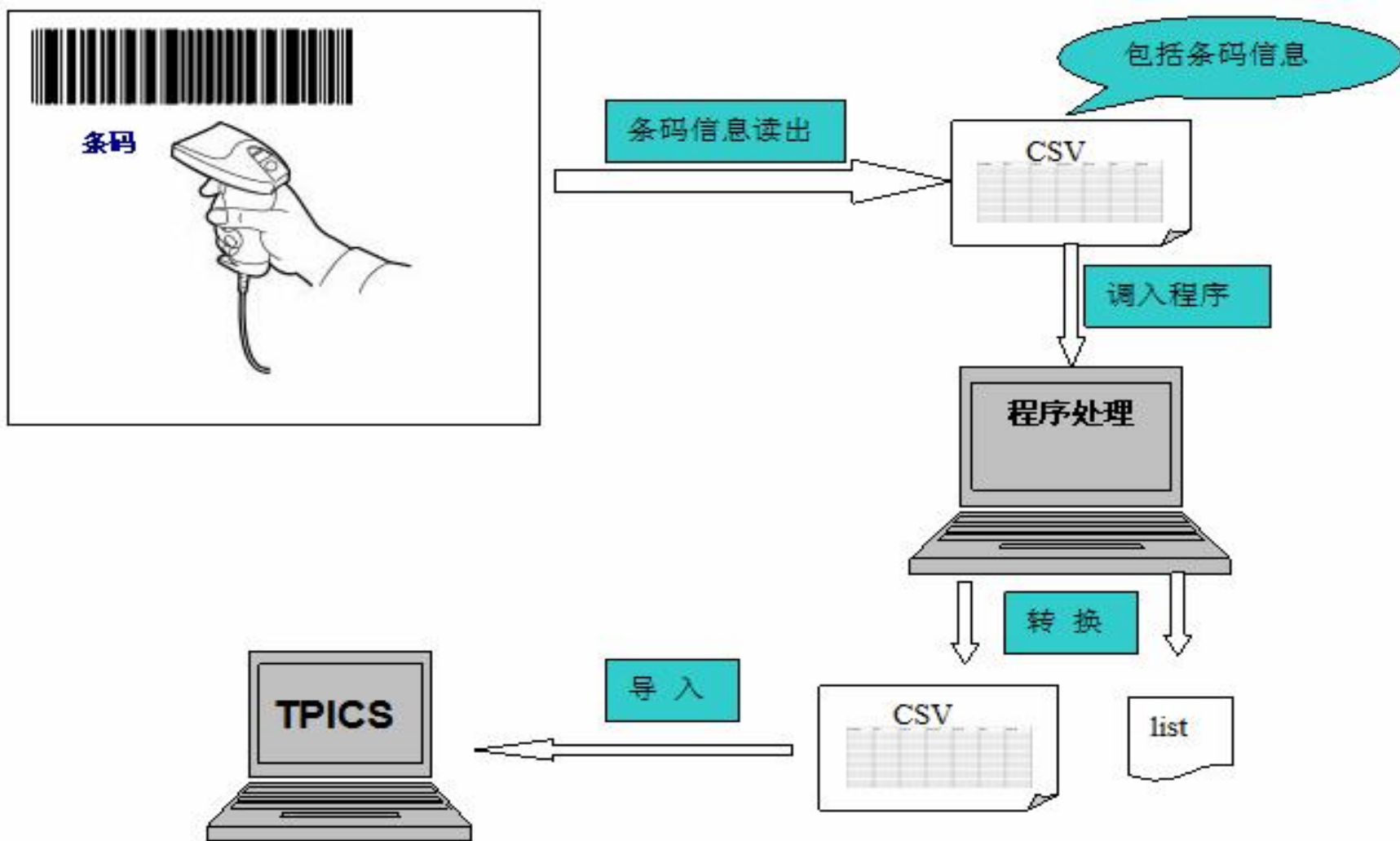
材料库存管理的无序—欠料或积压

√ 由于实绩输入的时间较长，并且经常有输入的错误发生，造成采购计划与库存信息不能同步，导致材料欠料和库存积压的情况时有发生。

（二）库存管理解决方案——条码化管理

- 条码技术是保证仓库作业优化，充分利用仓库空间，快速便捷为客户提供优质服务，创汇增值的优先手段。

1、条码管理的实现原理



(三) 条码管理在生产中的应用实例

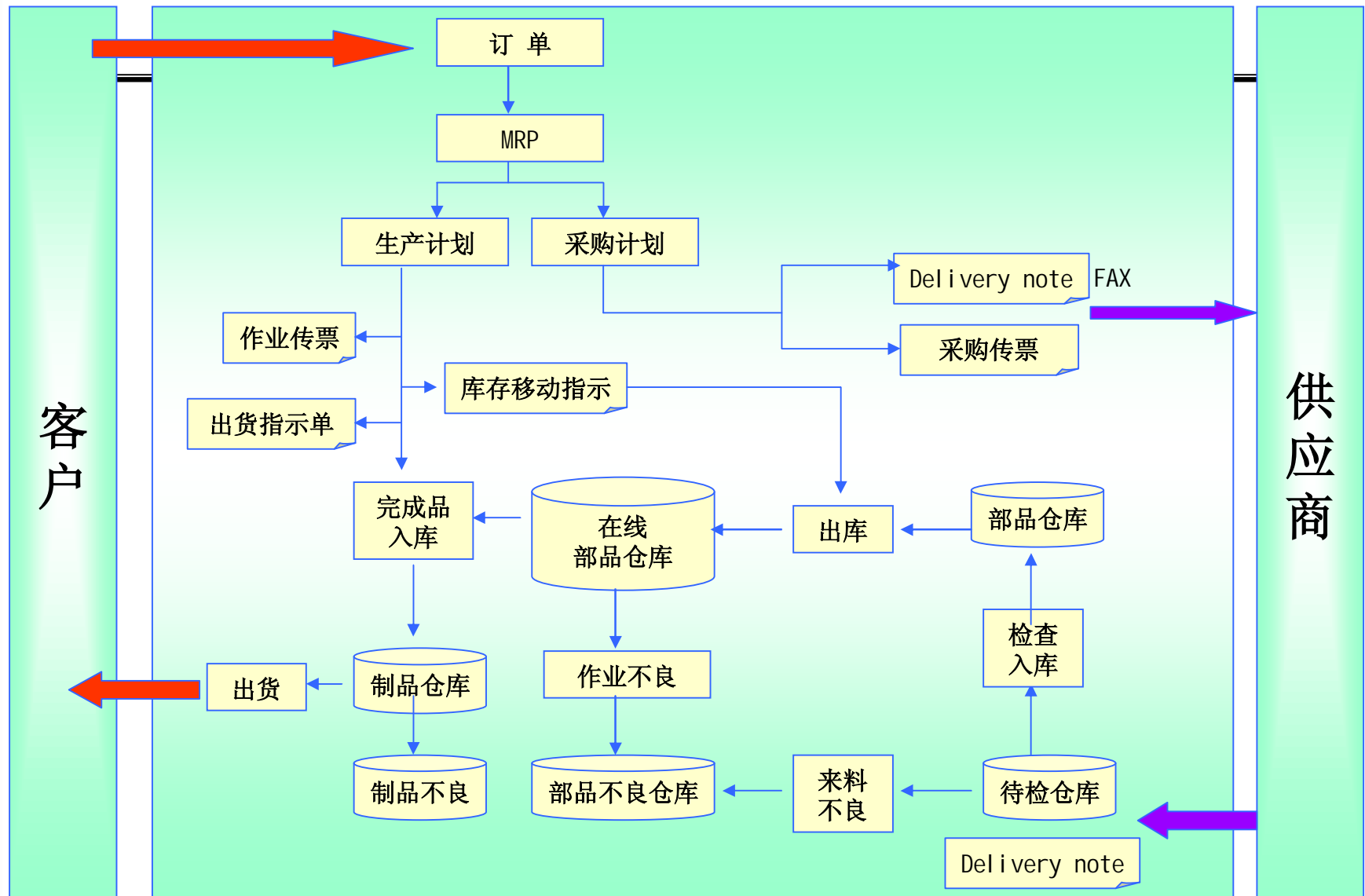
- 1、企业背景
- 2、使用条码管理前的生产流程
- 3、使用条码管理后的生产流程
- 4、条码应用举例1
- 5、条码应用举例2
- 6、仓库盘点使用条码管理
- 7、条码管理的实现方法
- 8、改善后的库存管理—条码管理方式

1、企业背景

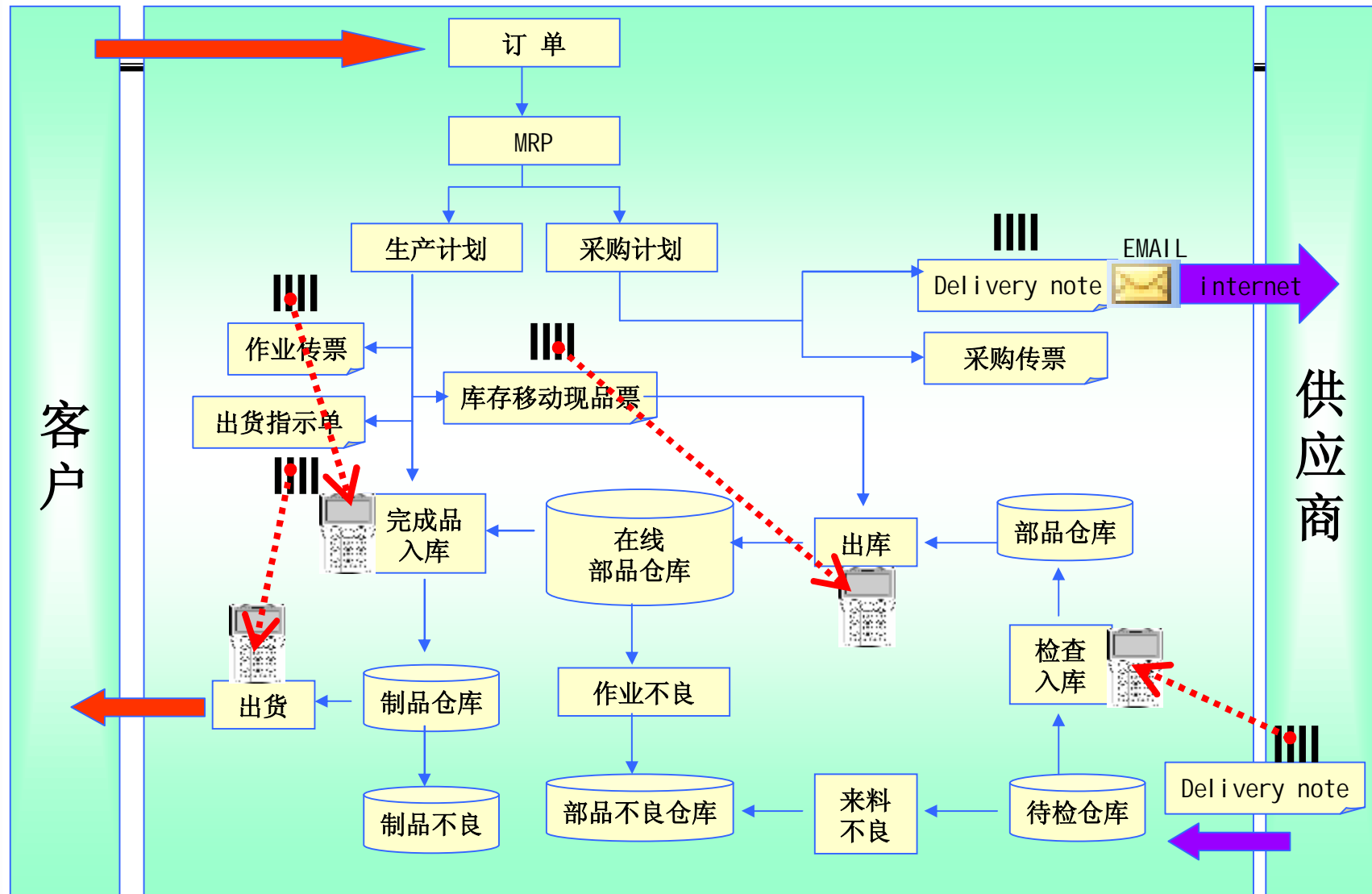
该企业是日本一家著名的生产复印机的制造加工企业，该公司深圳分公司在2006年底导入tpics系统后，顺利运行1年多之后，系统运行稳定，但在生产过程中库存管理存在一些问题，比如：

- 1、手工的操作工作量很大，一张票据从填写、收集到键盘输入，需要至少1天的时间；
- 2、在出库和入库方面，由于出入库频繁，平均每月有80个错误发生，错误发生后，往往需要1个月的时间来跟踪和调整这些差异；
- 3、由于实绩输入的时间较长，并且经常有输入的错误发生，造成采购计划与库存信息不能同步，导致材料欠料和库存积压的情况时有发生。

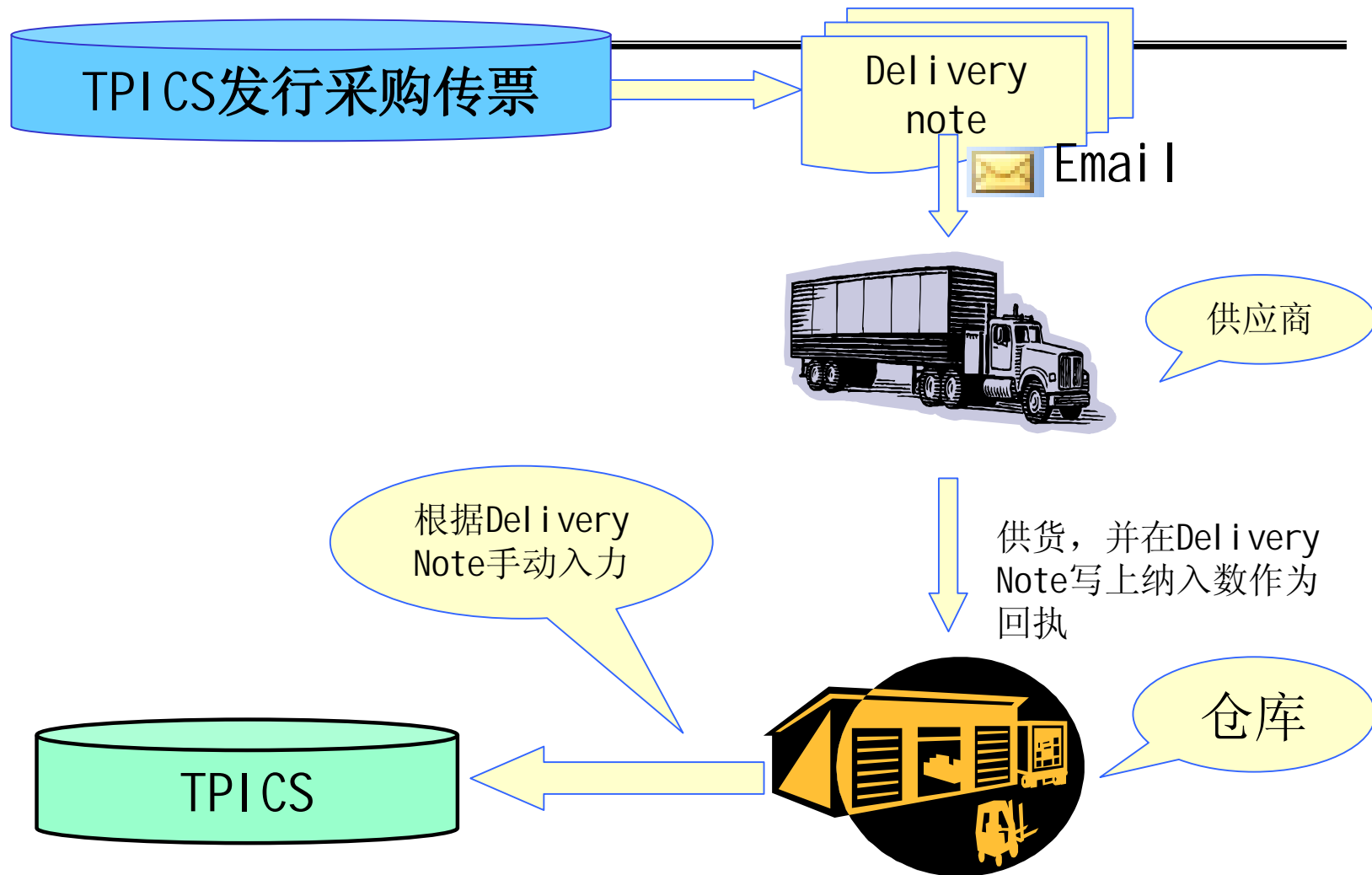
2、条码使用前生产流程



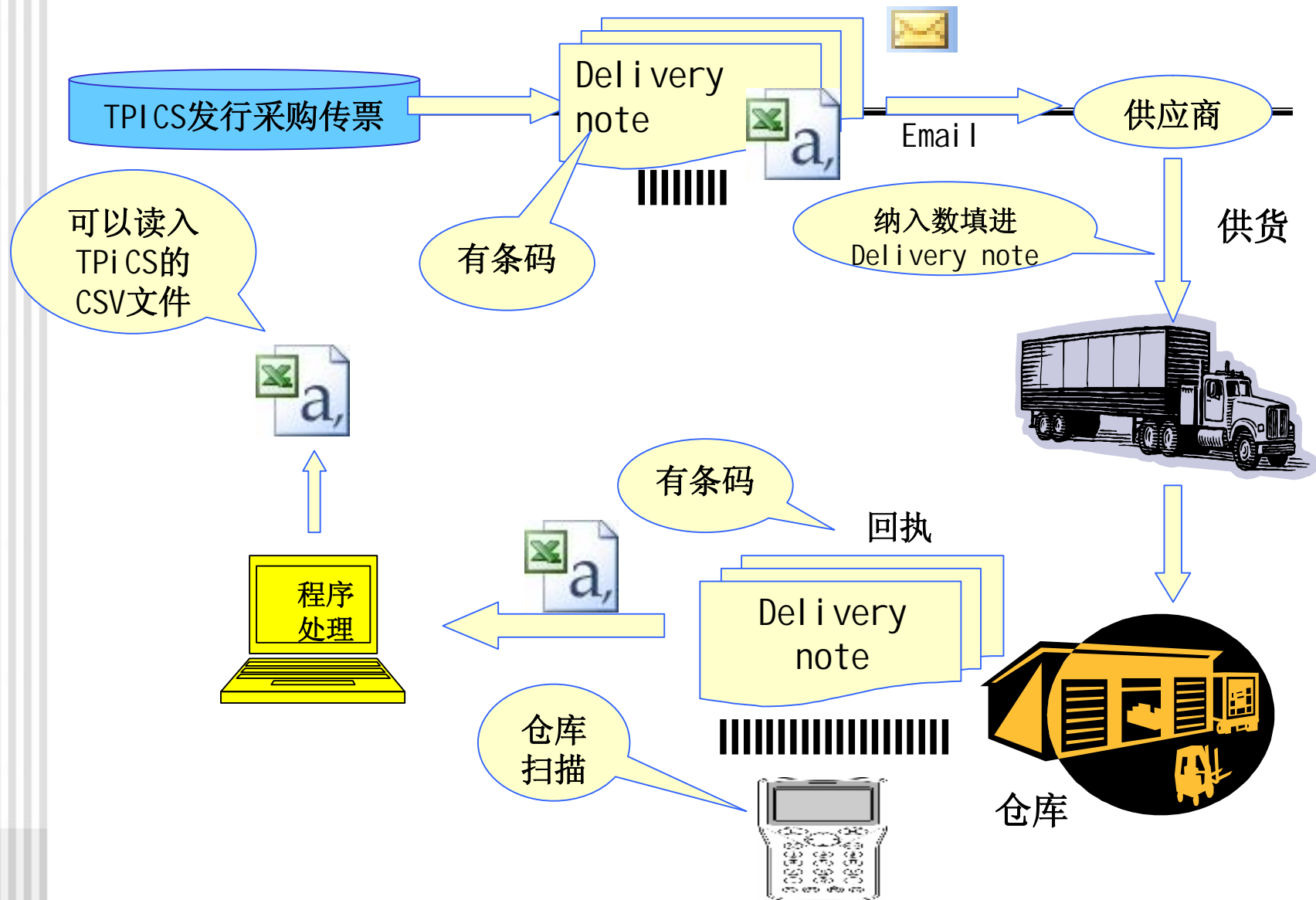
3、条码使用后生产流程



4.1 条码应用举例一：采购(使用条码前)



4.2 条码应用举例一：采购（使用条码后）



Delivery Note

DELIVERY NOTE							2005/01/25
納入日 Delivery Date	業者名称 From	発注先 Code	納入先 Delivery To				貴社出荷印
2005/01/25	廣澤香港有限公司	52701	理想シセン工廠				
品目番号 RISO Parts No.	品目名称 RISO Parts Name	注文数 Order Q'ty	オーダ番号 Order No.	納入形態 Delivery Shape			納入数 Delivery Q'ty
020-12201-276	版取付座組立	100	XX007100	完	分	未	 * X X 0 0 7 1 0 0 *
020-22409-070	吸い込み口取付板	100	XX007200	完	分	未	 * X X 0 0 7 2 0 0 *
020-22454-172	サイドチャンネルII	100	XX007300	完	分	未	 * X X 0 0 7 3 0 0 *
				完	分	未	
				完	分	未	
				完	分	未	
				完	分	未	
RISO受領印							RISO確認印

使用电子邮件发送的采购订单

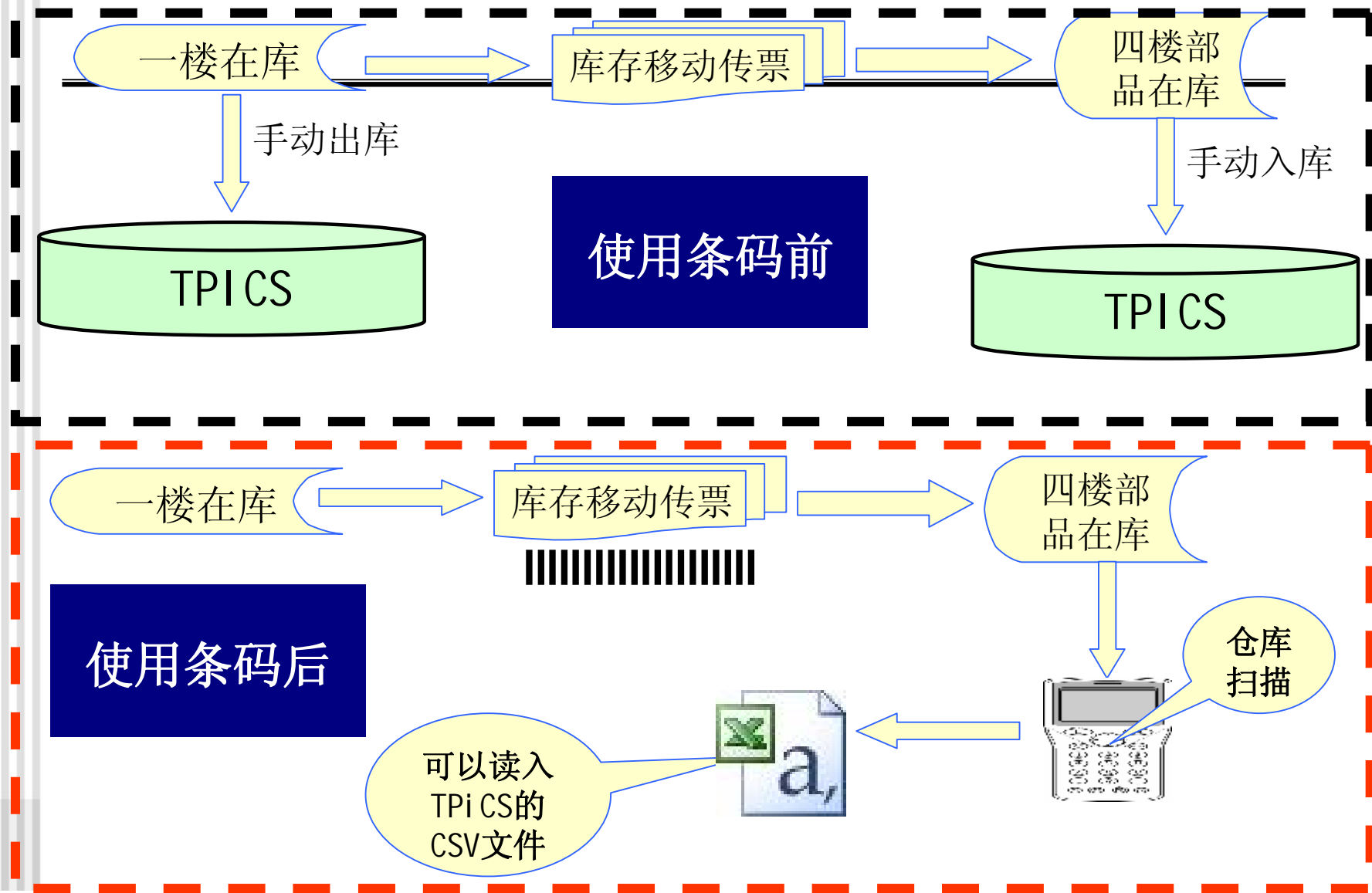
使用条码枪扫描Delivery Note得到的文件

ReadingDate(yyyymmdd)	ReadingTime(hhmm)	Input	Goto and Item nos.	Q' ty	
20041118	1204	Zho	01BP2123-56789-123	10	
20041118	2152	Sei	02BP2123-56789-123	10000	

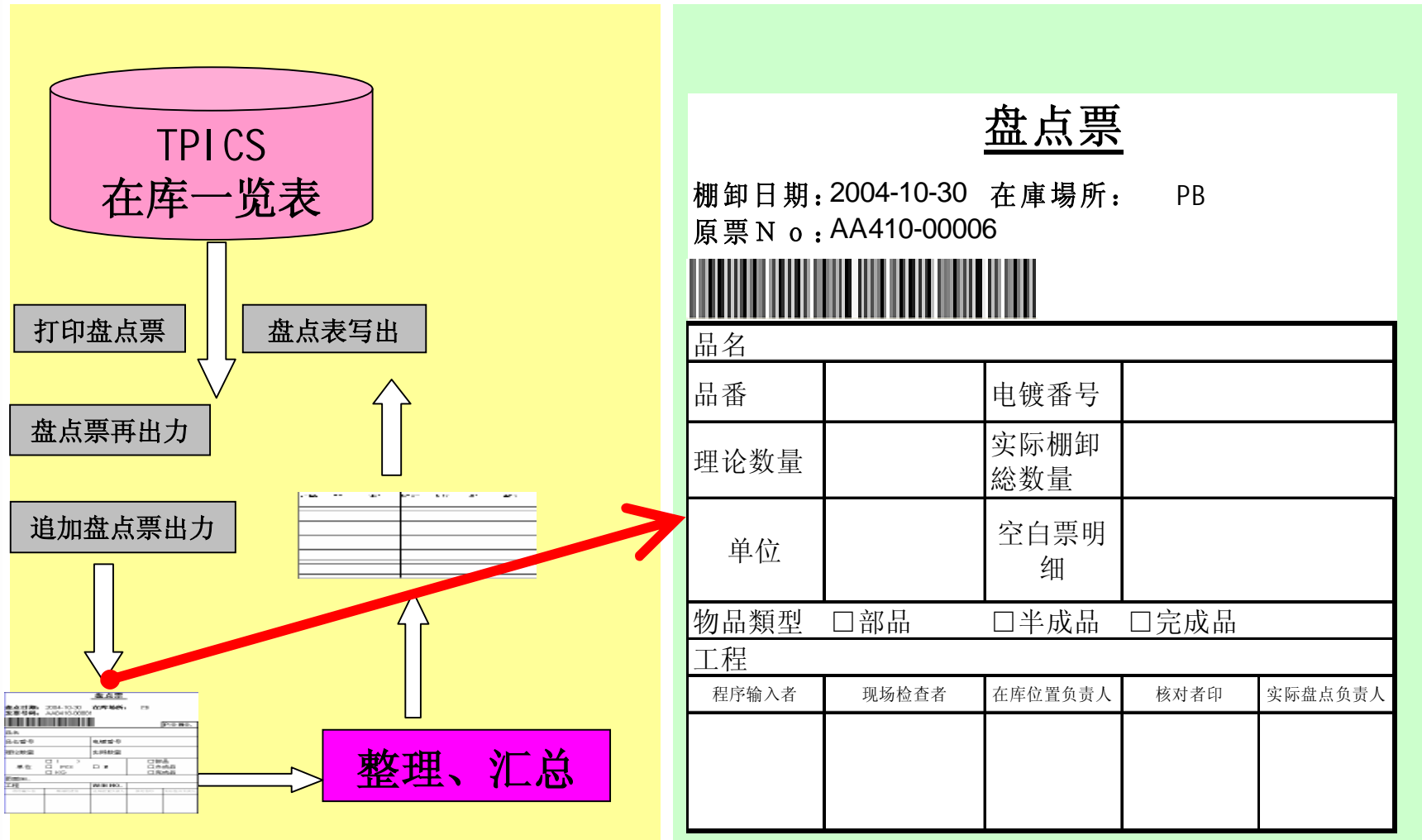
条码程序转换条码扫描出来的文件得到的可以导入TPiCS的CSV

数据区分	订号	支号	分号	项目编码	制造担当	计对实绩	库对实绩	发订地	备注	实绩区分	辅助实绩	完成日	入库场所	完成时间
N	WW0002	0	1	A	S3	100	100	S3		J			S3	
N	WW0003	0	1	A	S3	100	100	S3		J			S3	

5、 条码应用举例二： 库存移动



6、仓库盘点使用条码管理



8、改善后的库存管理—条码管理方式

- 1、数据统计和输入使用条码，改善前一天的工作量目前只需要30分钟完成。每个仓库的管理人员由3人减为1人。
- 2、输入错误率明显降低，由原来的平均每月80条降低至10条以内，经检查错误是由于操作不规范造成的（扫描时漏掉）。
- 3、TPI CS内在库一览可以准确反应当日在库数量，数据可以及时的共享，采购做计划可以与库存同步，解决了采购不准确和纳期回答时间较长的问题。
- 4、条码和TPI CS配合使用，经过3个月的运行，仓库欠料和库存积压的情况已经大大的缓解，仓库盘点准确率—第1个月90%、第2个月96%、第3个月99%，总库存金额降低7%。

（四）条码管理的优点

1

提高数据整理和输入的速度

2

库存数据的准确率接近100%

3

减少管理人员、降低管理成本

4

实现仓库数据的即时共享

5

是降低库存（金额）的有效方法



（五）、我们的服务

我们提供的服务

课题

为企业业务与IT共同持续发展提供长期稳定服务

对策

标准化的实施方法

中日文化差异的解决

优秀的系统

全国性支持体系

优秀的客户服务团队

具体对策

系统导入发放的标准化

TPI CS-生产的标准化管理

中、日语的教育、实施和维护

SBO-中国财务的标准化管理

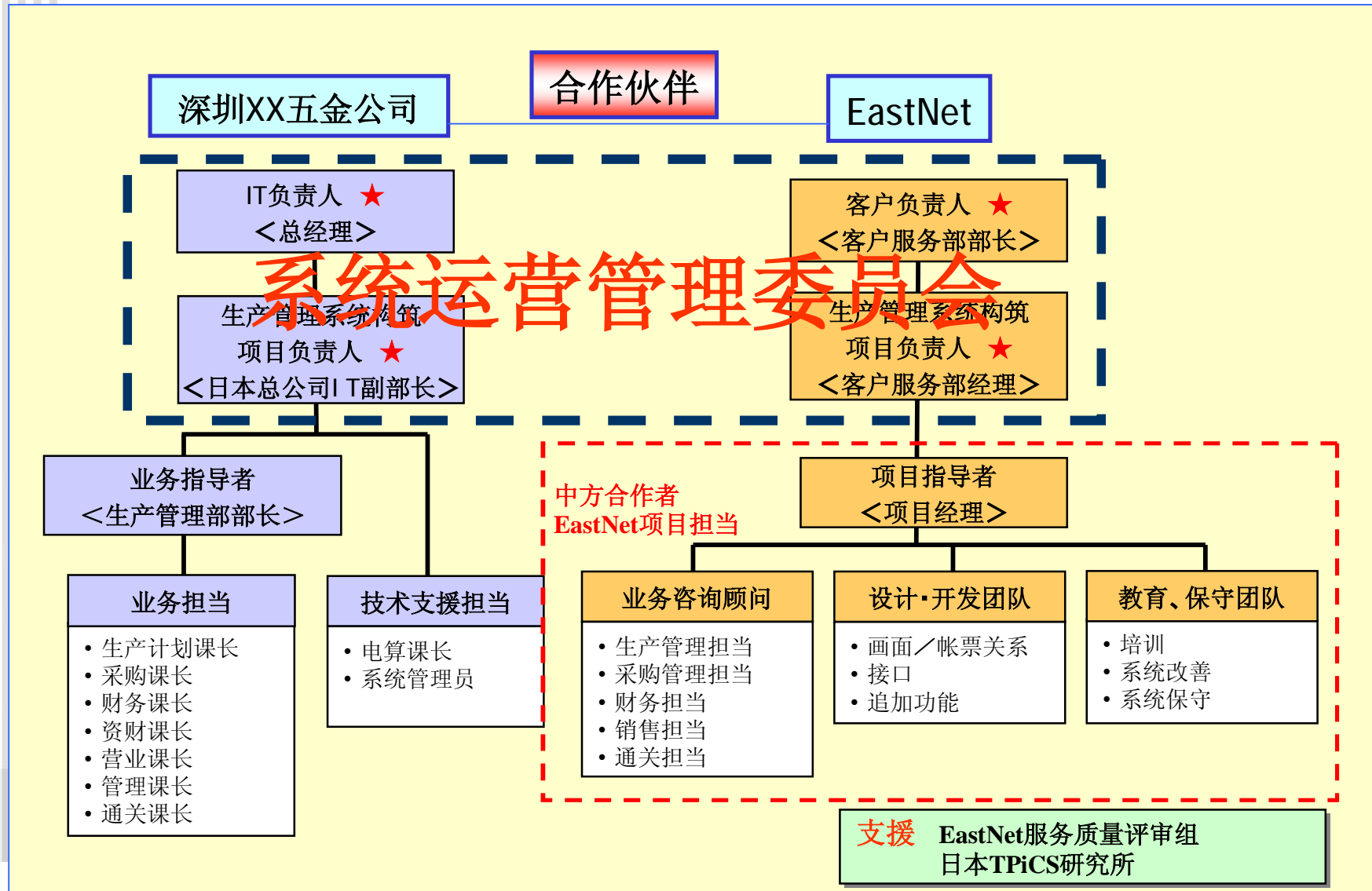
系统服务的标准化的成果物

E-COUSTEM-中国标报关的标准化管理

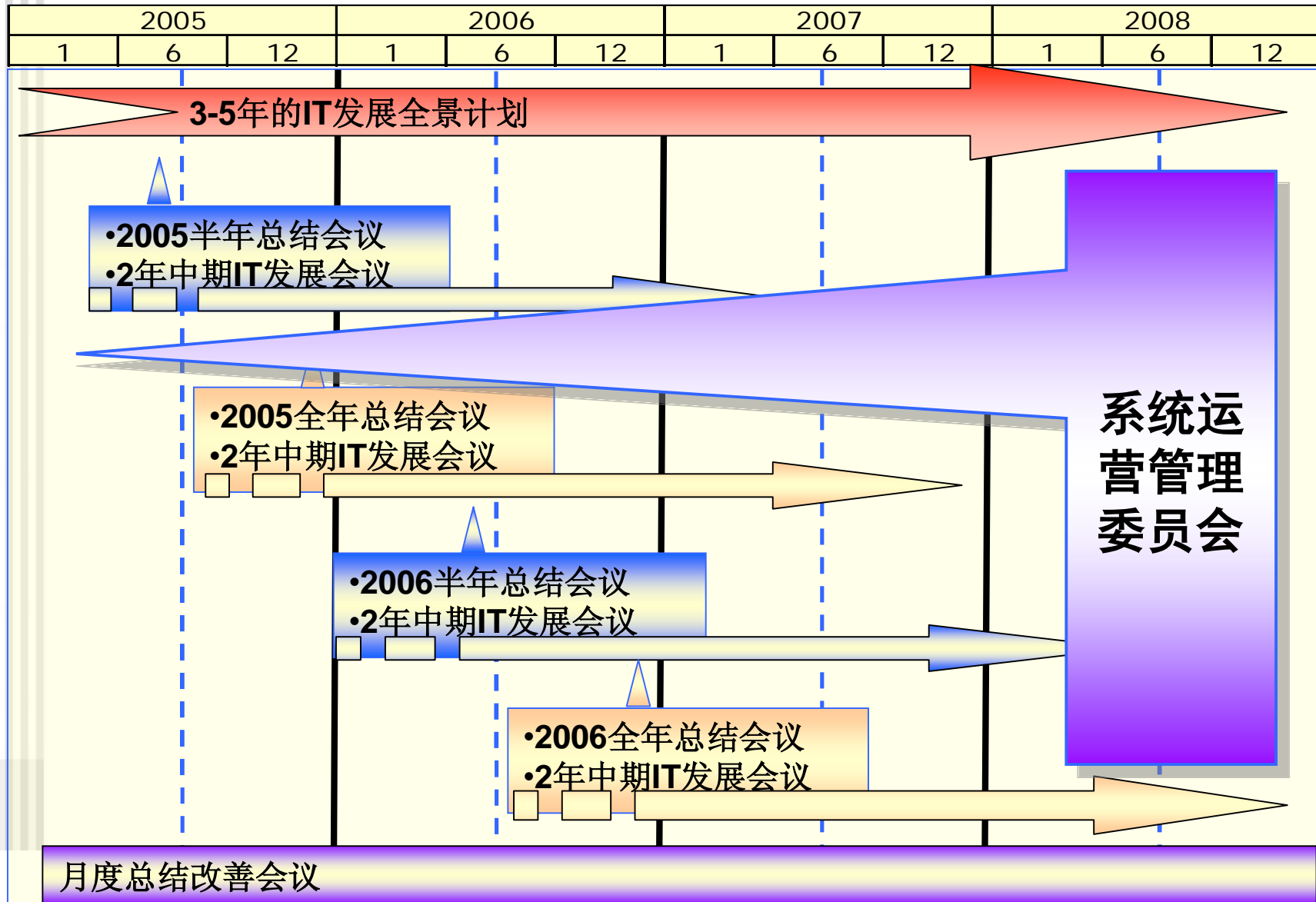
深圳、广州、上海、大连、青岛、天津分公司的技术支持

E-SPEEDI -物流的标准化管理

我们提供的服务



我们提供的服务



我们提供的服务

与运营相结合的IT目标：降低库存30%，实现

2005															
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4

2006年12月目标

- 实现企业内部的信息系统的整合
- 客户关系管理实现
- 在库降低**30%**
- 实现信息高度共享，减少手工作业人员，提高效率**50%**

2006年6月目标

- 在库管理实现条码化，库存准确在**95%**以上
- 全面的生产管理信息化，减少人工作业**30%**
- 在库降低**20%**
- 实现财务和生产的数据共享。
- 实现报关和生产数据的自动共享
- 减少进出口差异**40%**

2005年12月目标

- 在库管理实现条码化，库存准确在**95%**以上
- 全面的生产管理信息化
- 在库降低**10%**
- 提供财务需要的相关生产数据
- 缩短加工周期**10%**

2005年6月目标

- 物料编码统一化，标准化
- 在库管理实现条码化，库存准确在**90%**以上
- 实现全面的系统库存管理，信息共享化
- 实现财务数据的信息化
- 财务分析的相关数据的信息化

二
战略
计划
制定、
分析
阶段

条码库存管理

、报关接口

CRM



**谢谢聆听，
欢迎提出您宝贵的意见和建议！**